

后疫情时代我国供应链管理发展趋势分析

刘月河,王亚彬,岳 帅

(陆军工程大学石家庄校区,河北 石家庄 050003)

[摘要]指出新冠肺炎疫情给世界带来了深刻而广泛的影响,全球供应链的发展也遇到新的问题。在此背景下,利用SWOT分析法,对我国供应链管理的优势、劣势、面临的机会和威胁等进行了分析,同时对这些要素进行交叉分析,得出我国供应链管理发展的SWOT策略矩阵,为未来我国供应链的发展提供参考。

[关键词]新冠肺炎疫情;SWOT分析;供应链管理

[中图分类号]F274

[文献标识码]A

[文章编号]1005-152X(2021)01-0005-03

Analysis on Development Trend of Supply Chain Management in China in Post-COVID-19 Era

LIU Yuehe, WANG Yabin, YUE Shuai

(Shijiazhuang Campus of Ground Force Engineering Academy, Shijiazhuang 050003, China)

Abstract: In this paper, it is pointed out that the new crown pneumonia epidemic has wrought profound and extensive impact upon the world, and brought new issues to overcome in the development of the global supply chain system. In this light, the SWOT analysis method is used to analyze the strength, weakness, opportunities and threats faced by the supply chain management sector in China, and at the same time a cross-analysis is carried out on these factors to yield the SWOT strategy matrix for the development of the supply chain management sector in China, providing reference for its future development.

Keywords: COVID-19; SWOT analysis; supply chain management

0 引言

新冠肺炎疫情的迅速蔓延对全球经济产生了广泛而深远的影响,国内消费降级,投资、出口下滑,国际贸易投资萎缩,全球供应链循环受阻,各行业复工复产受到严重影响,部分行业甚至出现短暂的供应链断裂的情况。当前和今后一个时期,疫情还在持续,各国应对疫情政策不同,防疫效果差异加大,同时西方大国内矛盾凸显,急于压制对手,转移矛盾,贸易保护主义加剧。一些国家采取各种措施促使本国制造业回流,逆全球化的趋势不断涌现,全球供应链发展遇到了新的问题,本文立足于当前形势,运用SWOT分析方法,研究以深化构建人类命运共同

体为依托的可持续发展的协同供应链管理新模式,确保实现供应链稳定,应对各种风险挑战。

1 疫情影响下供应链管理的SWOT分析

1.1 SWOT分析运用于疫情影响下的供应链管理

SWOT分析是对系统内外部条件进行综合和概括,进而分析系统的优劣势、面临的机会和威胁的一种方法。通过分析可以帮助系统把资源和行动聚集在自己的强项和有最多机会的地方,明朗发展战略,克服发展弱项,补足漏洞和短板,提高系统的综合能力。

本文将SWOT分析应用于研究疫情影响下的供

[收稿日期]2020-10-13

[作者简介]刘月河(1987-),男,河南鹤壁人,硕士研究生,研究方向:装备管理与保障;王亚彬,副教授,硕士研究生导师;岳帅,管理学硕士,陆军工程大学石家庄校区助教,研究方向:现代管理理论、装备管理。

应链管理,具体步骤为:首先分析查找出新冠疫情影
响下我国供应链管理发展的内部要素(优势S、劣势
W)和外部条件(机会O、威胁T),对4个要素进行交
叉综合得到SWOT矩阵,得出我国供应链管理发展的
SO战略、ST战略、WO战略和WT战略。

1.2 新冠肺炎疫情影响下我国供应链发展的 SWOT要素分析

表1列出了新冠肺炎疫情影响下供应链管理的
SWOT要素分析,可以看到,当前和今后一段时期,我
国的供应链建设与发展具有独特的政治制度优势、
雄厚的经济基础、广阔的市场需求、丰富的人力资
源和部分行业探索领先优势;在工业互联网升级换
代、关键核心技术自主创新、新经济模式发展和人
类命运共同体战略发展上面临机遇;在劣势要素方
面,物流行业整体绩效不高,全行业发展还不均衡,
关键核心技术依赖进口,受制于人;在威胁要素方
面,逆全球化的趋势涌现,各国基于自身安全的供
应链调整改革以及各种复杂因素诱发的不正当竞
争引起供应链断裂风险,全球经济短时间衰退,经
济活力下降和疫情的持续蔓延导致人们生产生
活方式出现不确定的新变化等。总的来看,我国
供应链发展的优势大于劣势,机遇大于挑战,需
要我们牢牢把握优势,抓住机遇,补足短板,做
好充分准备推进供应链管理更加安全高效,增
强核心竞争力。

2 基于SWOT要素交叉分析的我国供应链 管理发展对策

根据新冠肺炎疫情影响下供应链管理的SWOT
要素分析结果,对4个要素交叉分析,将内部优势
S与外部机遇O相匹配得到供应链管理发展的SO策
略,将内部优势S与外部威胁T相匹配得到供应链
管理发展的ST策略,依次类推得到供应链管理发
展的WO策略和WT策略,构成相应的SWOT策略
矩阵,得到我国供应链发展的应对措施和管理趋
势,见表2。

从对策矩阵可以看出疫情影响下的供应链管理
发展趋势:一是国家层面顶层设计,集成协同;二
是强化软硬件基础设施建设;三是技术创新驱动,
降本增效;四是分层级管理,丰富产业层次,提
高供应链稳定性;五是积极融入国家战略,深化
国际合作,团

表1 新冠肺炎疫情影响下我国供应链发展的
SWOT要素分析

要素概述	
优势 strengths	①政治和制度优势:党中央强有力的组织领导,集中力量攻坚克难,是我们独有的政治和制度优势,成功应对这次新冠肺炎疫情再一次证明了这一点
	②雄厚的经济基础:改革开放40多年的高速发展,经济总量超过99万亿,人均国民收入得到巨大提升
	③巨大的市场潜力:14亿人口的巨大市场,不断增长的对美好生活的向往需求
	④亿万人民勤劳智慧:每年数百万的高校毕业生,数以亿计的高素质产业工人队伍,勤劳勇敢、吃苦耐劳、团结奋进的传统文化
	⑤完善的全方位产业体系:我国建立了涵盖41个工业大类,207个中类,666个小类的完整工业体系
	⑥优势行业的成功经验:我国越来越多的企业参与到国际竞争中去,并在激烈的竞争中脱颖而出,取得行业领先地位
劣势 weaknesses	①物流行业绩效不高:世界银行最新公布的168个国家的供应链对企业和国内国际商机产生的效率评分,拔得头筹的是德国,中国排在第26位,位于韩国之后。主要的指标包括物流能力与技能、贸易相关基础设施的质量、国际货运的价格、货物准时抵达目的地的频率等
	②全行业发展不均衡:城乡差异、区域差异依然明显,产业内部结构不合理,还处于升级换代之中,企业发展质量和效益参差不齐
	③关键核心技术依赖进口:操作系统、芯片产业是智能时代的关键核心,我们在这些领域与对手存在巨大差距,还受制于人
机遇 opportunities	①新一轮工业互联网升级:前瞻性政策牵引发力,我国物联网技术研发水平已走到世界前列,网络设施设备转型升级迅速,多网融合加快
	②创新驱动,自主研发:积极的政策引导,发展关键核心技术,提高我国各行业核心竞争力
	③新经济模式兴起并加快发展:电子商务、直播经济、宅经济、云办公、网络教育等迅速发展,丰富了产业样式,拓展了行业空间,吸纳就业人才,提高了供应链稳定性
	④人类命运共同体的理念进一步发展:新冠疫情已经造成了全球数千万人感染,在全球一体化的时代,只有坚持人类命运共同体的理念,各国守望相助,才能彻底战胜疫情,渡过难关。我国作为可靠的负责任大国的形象更加深入人心,得到世界大多数国家普遍认同
威胁 threats	①逆全球化:疫情初期防疫物资的匮乏导致各国开始关注本国制造业发展,部分国家出台逆全球化的措施,引起各种不正当的竞争,破坏市场秩序,破坏产业链供应链稳定
	②供应链断裂:政治领域斗争及大国转移矛盾需要诱发贸易保护政策下的供应链断裂风险
	③短期的经济衰退:2020年一季度经济增速下降6.8%,第三产业发展受到影响,消费降级,工人转岗引起经济短期衰退
	④疫情造成人的生产生活方式的不确定变化

结多数,建立比较可靠的跨境产业链供应链联盟。
长远来看,受到市场、能源、人才等限制,全球化是
社会发展的大趋势,各个国家尤其是中小国家必须参

表2 基于SWOT分析的新冠疫情影响下供应链管理对策

	机遇O	威胁T
	①新一轮工业互联网升级 ②创新驱动,自主研发 ③新经济模式兴起并加快发展 ④人类命运共同体的理念进一步发展	①逆全球化 ②供应链断裂 ③短期的经济衰退 ④疫情造成人的生产生活方式发生变化
优势S	SO策略	ST策略
①政治和制度优势	A.政策引领,顶层规划,加大工业互联网投入力度,统筹软硬件升级改造。B.搭建创新平台,出台更多创新扶持政策。C.规范监管新经济模式,加快发展成熟。D.巩固扩大外交成果,吸纳更多国家和人民共同参与构建人类命运共同体	N.宏观层面维护国内供应链稳定运行,与更多友好国家开展更深层次的合作,拓宽全球供应链规模和层次,提高跨境供应链的韧性和抗风险能力
②雄厚的经济基础	E.加大工业互联网投资力度,为自主创新提供经济支持。F.引导投资新兴经济模式	O.依靠投资推动产业链发展,帮助企业转型和克服困难
③巨大的市场潜力	G.大力推广新技术应用,利用市场竞争提升技术更新换代频率。H.降低市场准入门槛,孵化更多经济模式,扶植新兴产业发展	P.充分依靠国内市场,扩大内需,线上与线下融合,寻找新的增长点
④亿万人民勤劳智慧	I.充分发挥人才优势,提供平台和政策,投身创新事业	Q.提供人才技能培训,拓展就业空间,凝聚全民共识,发扬优秀传统文化,投身关键技术研发,补足技术短板
⑤完善的全方位产业体系	J.加快新技术研发与应用,构建全方位工业物联网体系,依靠技术推动制造业升级和产业结构升级。K.更高层次、更深范围的融入全球市场	R.进一步完善和优化产业体系,提高发展质量和效益,提高产业协调性,增强抗风险能力
⑥优势行业的成功经验	M.吸收和借鉴行业领先者的成功经验,联系实际发展自己的运行模式和管理方法,为新生的数字经济、直播经济等模式发展提供借鉴	T.加强优势行业的发展,提高规模和占有率,吸引更多人才就业,产生新的经济增长点
劣势W	WO策略	WT策略
①物流行业绩效不高	U.以工业4.0为契机,统筹推进我国物流行业发展,改善基础设施,提高通关速度,降低运营成本,提高时效性	X.供应链分级管理,关键领域依靠自身,完善链条,普通领域整合优势,降低成本,提高竞争力
②全行业发展不均衡	V.以创新为引领,以结构升级为契机,淘汰整合落后的,引进更新先进的,补足弱项的,系统推进,全面布局	Y.利用全球供应链调整之机,依据各地优势,筹划国内产业布局,改善城乡差异和南北差异
③关键核心技术依赖进口	W.深化国际科技合作,吸引全世界人才投身关键技术攻关,重视基础研究和应用基础研究,统筹高校、企业、社会团体科技研究,积极寻找和研发替代产品	Z.大力投入研发,掌握更多核心技术,把握主动权,成为全球产业链供应链不可撼动的核心

与到全球产业链体系中去,才能生存和发展,但各种干扰因素下以国家信用为核心的大国中心化经济形态将长期存在。我国供应链体系与世界密不可分,只有从国家层面进行顶层规划设计规划,发展核心技术,构建全国一盘棋的大协同供应链管理,才能够有效降低成本,提高服务质量,增强核心竞争力,使得我国供应链获得稳定的可持续发展。

3 结语

本文运用SWOT分析方法,综合国内国外形势,对我国供应链发展的有利条件和短板弱项、面临的机遇与挑战进行交叉分析,通过构建SWOT矩阵对新冠肺炎疫情影响下的供应链管理发展提出对策,为

管理者提供参考。本文采用的SWOT分析方法比较适合分析发展战略问题,但对于优势、劣势、机遇、威胁的界定是一个复杂的问题,需要更进一步的调查研究和深入思考。

[参考文献]

- [1] 黄群慧.新冠肺炎疫情对供给侧的影响与应对:短期和长期视角[J].经济纵横,2020(5):46-57.
- [2] 刘泽霖.可持续发展的供应链管理:打造新的核心竞争力[J].中国工业和信息化,2019(7):30-39.
- [3] 喜崇彬.新形势下我国先进制造业全球供应链和物流体系建设[J].物流技术与应用,2019(11):116-117.
- [4] 樊博,刘若玄.应急情报联动的协同管理理论研究[J].信息资源管理学报,2019,9(4):10-17.
- [5] 丁俊发.如何应对全球供应链危机[N].现代物流报,2020-05-18.
- [6] 傅兵.洞见供应链趋势:创赢共赴未来[N].中国水运报,2020-05-20.